

Profesní setkání logistiků 2017

Ve čtvrtek 18. a v pátek 19. května proběhlo další z tradičních setkání logistiků pod názvem Profesní setkání logistiků 2017. Tato konference, kterou již tradičně pořádá Komora logistických auditorů, se konala v podhůří Beskyd v SPA hotelu Lanterna ve Velkých Karlovicích a jako každým rokem inspirovala zajímavými řešeními v oblasti logistiky.

Úvodních přednášek se ujali prof. **Ján Košťuriak**, který představil několik inovativních projektů firmy IPA Slovakia, a **Ladislav Slámečka**, který přiblížil MILANO EXPO 2015 jako projekt z pohledu logistiky. Další přednáška se týkala zelených inovací v logistice automobilového průmyslu, se kterou představil **David Staš**.

Nás v redakci pak zaujala především přednáška **Jiřiny Lebrové** o vývoji IS v logistice. Tato profesionálka objasnila, jaký význam mají logistické systémy a proč jsou efektivním pracovním nástrojem a zásadním prvkem řízení firmy s ohledem na možné snížení vázaného kapitálu, modernizaci skladovacích prostor a řadu dalších možných přínosů, které odhalila ve své přednášce.

Velmi zajímavá byla také přednáška **Ing. Holmana**, který je bývalým zaměstnancem ŠKODA AUTO a nyní působí na katedře logistiky na VŠ ŠKODA AUTO. Prezentoval závěry benchmarkingové studie, která potvrdila přímou úměru mezi rozsahem implementace LEAN a jejími přínosy. Obhájil tezi, proč maximální výkon systému vede pouze k průměrnému výkonu celku a je důležité optimální sladění „týmu“. U automobilového výrobce Toyota ukázal, že aby Toyota vyprodukovala stejné množství vozů jako třeba koncern Volkswagen, potřebovala o 40 % méně lidí. Navíc měla Toyota 3× nižší náklady na výrobu jednoho vozu než zmíněný Volkswagen. Tím položil zajímavou otázku. Když většina výrobních firem implementuje Toyota Production System a skvěle zvládá jeho teorii, proč ve výsledku nikde nefunguje tak dobře, jako právě v Toyotě? Rozdíl je v součinnosti jednotlivých částí výroby!

Toto dokládal na příkladu z olympiády v Riu, kdy David Holman ukázal optimalizaci celku pro maximální výkon na špičkové týmové práci korejského štafetového týmu, který doběhl druhý za týmem z Jamajky a před týmem USA. Zde jasně ukázal, jak společný nácvik třeba i průměrného týmu, který má stejný cíl (tedy KPI) a společně pracuje na stejném cíli, dokáže porazit i tým složený ze

samých hvězd (USA). Tedy, jinými slovy, tým složený ze samých hvězd nemusí znamenat hvězdný tým. Podle něj je systémové pojetí spolupráce vítězná varianta, i když na ni firmy často zapominají a mají pro každé oddělení nastaveny jiné cíle. Problém firem tedy spočívá v odlišnosti interních KPI jednotlivých oddělení. Chybí zde jejich společný cíl, ke kterému by směřovala.

V další přednášce hovořil **Ing. Bazala, Ph.D., Alog.**, z **Logistické akademie** o japonské metodě Kaizen neboli neustálém zlepšování. Kaizen u českých firem je spíše databáze podnětů nežli společná snaha něco zlepšit, ale i přesto je nasazení Kaizen ve firmě vidět a dochází ke zlepšení. Slovy Jaroslava Bazaly: „Nevnucujeme zákazníkovi, co umíme, ale co on potřebuje.“

Následující přednášku věnoval **Ing. Milan Hruška ze společnosti BERGHOF SYSTEMS** problematice logistické křivky pracoviště aneb managementu úzkých míst. Milan Hruška vysvětlil, že je vždy velmi důležité



identifikovat úzké místo ve výrobě a maximálně ho využít. Ideálně jej zásobit prací a celý systém se mu také musí přizpůsobit. Tím se zvýší výkon. To všechno má na starosti SRM-CM Constraint management. Jeho jednotlivé kroky tvoří:

- Analýza průtoku práce na pracovištích
- Výpočet optimálních výrobních dávek

- Sledování, jak pracoviště reaguje na zatížení
- Sledování, jak dlouho dávka čeká
- Odbavení
- Zjištění reálné výtěžnosti pracoviště

Ing. Hruška pak na příkladu ukázal, jak pracovat s odhaleným úzkým místem. Na základě celkové křivky průtoku výrobou, kterou ukáže systém od Berghofu, můžeme snadno vyladit výrobu podle údaje z analýzy. Podle výrobního plánu, který z výsledků vyplyne, a matice citlivosti potenciálu úzkých míst lze zjistit vliv na celý proces výroby a začít plánovat. Je to velká pomoc pro upřesnění práce právě podle úzkých míst.

Dalším přednášejícím byl **Ing. Jan Šlajer z DYNAMIC FUTURE**, který se věnoval prediktivní simulaci a uvedl, že se dá využívat kdekoli od strategických řešení až po samotnou optimalizaci výroby. Její přínos tkví v tom, že přesně ukáže scénáře návrhu a postupu. Budoucnost prediktivní simulace je především ve virtuálních továrnách, VR, Quick 3D vizualizaci a aplikacích.

Josef Černý z ICZ se ve své přednášce zaměřil na výhody systémových vozíků v rámci skladových prostor. Použití této technologie údajně umožní až o 30 % lépe využít prostor, přičemž nabízí možnost vychystávání až 7 palet a tzv. měkkou automatizaci. Vozíky nejsou plně autonomní, vyžadují ovládání člověkem, ale díky RFID technologii zabudované v podlahách skladu dokážou sledovat vytyčenou trasu, měnit rychlost podle prostředí nebo přizpůsobovat svou výšku podle aktuálního prostředí.

Roman Kratochvíl z firmy NETTO Control nakonec všem přítomným na setkání ukázal výhody výrobního informačního systému.

V příštím roce je Profesní setkání logistiků již naplánováno na termín 17.–18. 5. 2018.

Reportáž byla zpracována na základě podkladů Komory logistických auditorů.