



NENÍ DŮLEŽITÉ CO ZÁKAZNÍK ŘÍKÁ, ALE CO DĚLÁ

Petr Polanecký







2N

INTERKOMY

Jako první v Evropě jsme začali vyrábět a prodávat interkomy na bázi SIP.

The advertisement features a collection of 2N intercom products on a white shelf. From left to right: an orange wall-mounted unit, a black wall-mounted unit with a camera lens and a "SECURITY" label, a black tablet displaying a user interface with icons for "Gallery", "File Manager", "2N* Video IP Address", "2N* Audio", "Settings", and "About", showing the time "12:45" and date "Monday 15.12.2014" along with a weather icon and "19°C". To the right are several white wall-mounted units with buttons labeled "RECEPTION", "DEVELOPMENT", "SALES", "MARKETING", "CUSTOMER CARE", and "STORAGE".



VÝTAHOVÉ KOMUNIKÁTORY

Nouzové volání z každého výtahu.



IP AUDIO A PAGINGOVÉ SYSTÉMY

Revoluční IP audio technologie.



2N

GSM / UMTS

Kompletní portfolio bran do všech mobilních sítí.

EASYGATE VoiceBlue Next SMARTGATE UMTS

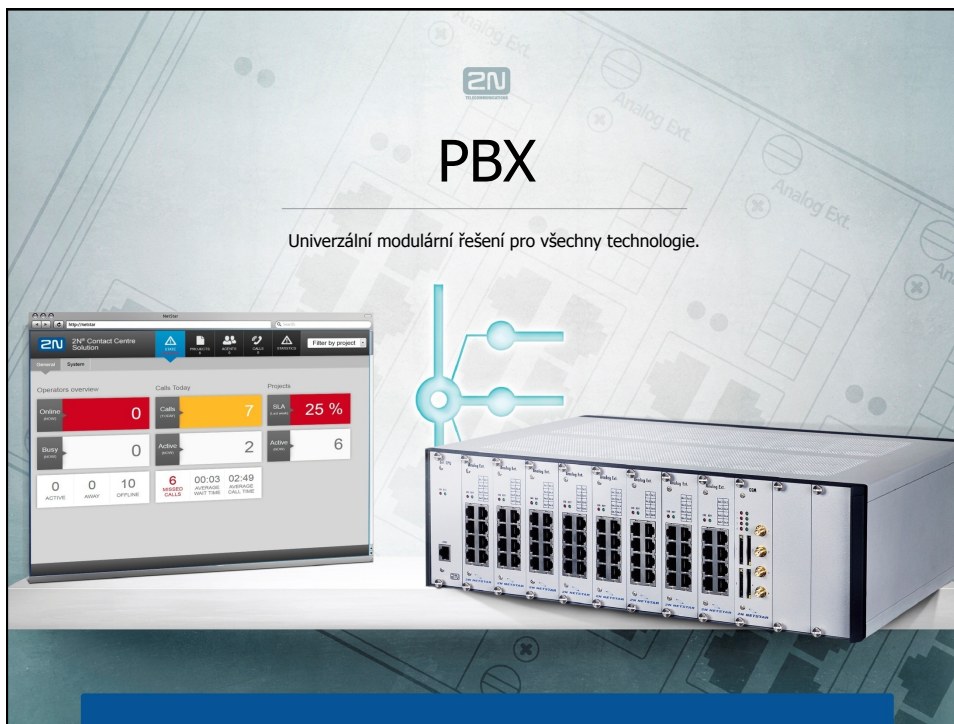
2N

M2M ŘEŠENÍ

Zákaznická řešení pro automatizované měření energií, výdejové automaty a výtahy.

2N MotorModem SmartCom PRO

Wireless device management over IP



Výrobní logistika 2N

- 584 produktů
- 1015 polotovarů
- 9182 nakupovaných položek
+ 4405 položek sledovaných u dodavatelů
- 75 skladů
- 5 materiálových disponentů
- 6 skladníků
- IS Helios Green



NENÍ DŮLEŽITÉ CO ZÁKAZNÍK ŘÍKÁ, ALE CO DĚLÁ

KDO JE VÁŠ ZÁKAZNÍK?

CO VÁM ŘÍKÁ?

CO SKUTEČNĚ DĚLÁ?



Co zákazník říkal

- Chci všechno ze sortimentu
- Chci to hned!!
- Plánuju ti přeci na tři měsíce dopředu.
- Nevadí že jsem to neplánoval ale chci to!!



Co zákazník dělal

- Já potřebuju jen určité položky sortimentu
- Když budu znát termín tak počkám.
- Plán jenom kopíruju stejně nevím co budu prodávat.
- Neplánované položky - trh si je vyžaduje.



Jak reagovala logistika

- Nadměrný růst skladů podle plánu obchodu
- Potřeba snížení skladových zásob.
- Ignorace plánu obchodu.
- Nesystémové řízení dodavatel (obcházení požadavků IS)
- Chybějící položky



Co jsme chtěli změnit

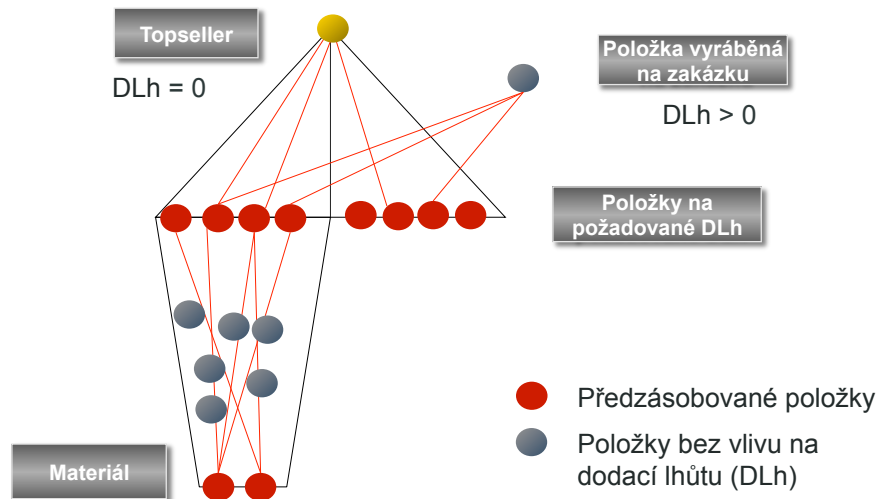
- Být nezávislý na plánu obchodu, ale přesto zvyšovat dodavatelskou spolehlivost.
- Mít dlouhodobé výhledy pro naše dodavatele.
- Regulovat skladové zásoby.
- Dát do souladu data v IS s prací disponentů.
- Usnadnit práci disponentům (pouze jeden systém).
- Nenavyšovat počty disponentů.



Co jsme hledali a našli



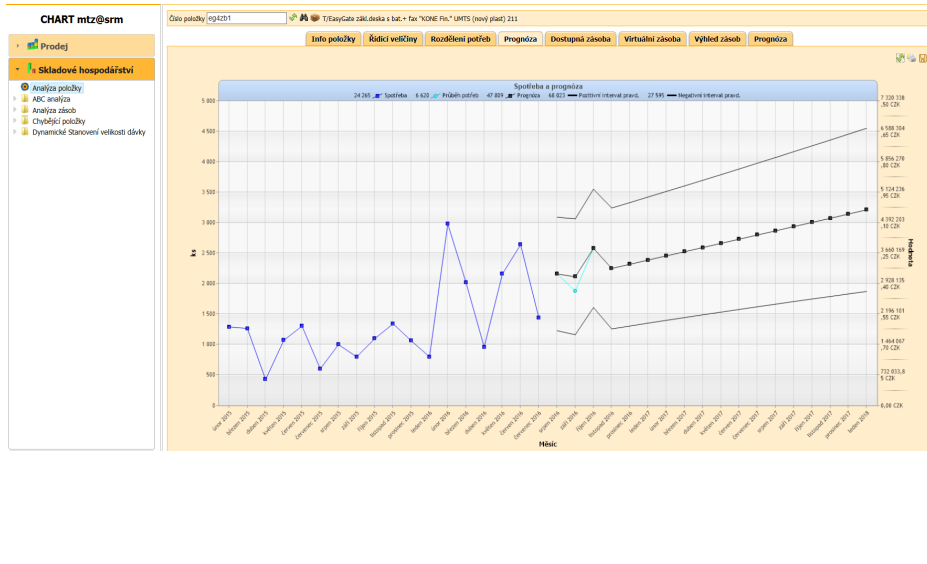
Logistický systém BERGHOF Adaptive/SRM



- A Předzásobení na úrovni hotových výrobků
- B výrobky dodání od požadavku zákazníka do 7 dní (montáž)
- C výrobky na objednávku, dodací lhůta 30+
- Předzásobení nastaveno na úrovni materiálu a polotovarů
- Minimální skladová zásoba a objednáací množství automaticky počítáno Adaptive / SRM



Prognóza prodeje



Dodavatelský výhled

SRM-PLANNER Plánování - Autoplan 24.9.2012 6:36:33

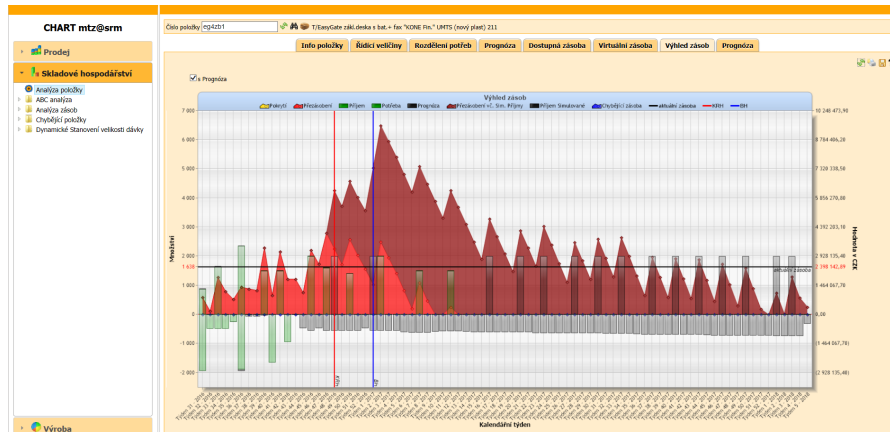
Deponent	01A				
Dodavatel	Jméno dodavatele	KT	39	40	
3391	FERONA, a.s.	Datum	24.9	1.10	
Č.položky	Název 1				
	Číslo-normy/výkresu	ME	Zpoždění		
194132163218	AL PLCH 63X32 MM	Progn.spotř.	KGM	10	40
		Prognóza sklad.zás.	KGM	310,007	300,007
		Otevřené objednáv.	KGM	0	0
		Forecast	KGM	0	0
197411310800	MS DRAT PR.0,8 MM	Progn.spotř.	KGM	0,840	1,273
		Prognóza sklad.zás.	KGM	8,201	7,361
		Otevřené objednáv.	KGM	0	0
		Forecast	KGM	0	0
198701133300	MS KRUH 30 MM	Progn.spotř.	KGM	24	25
		Prognóza sklad.zás.	KGM	440,142	416,142
		Otevřené objednáv.	KGM	0	0
		Forecast	KGM	0	0

Nápověda | Exportovat | Jen export do xls | Zavřít

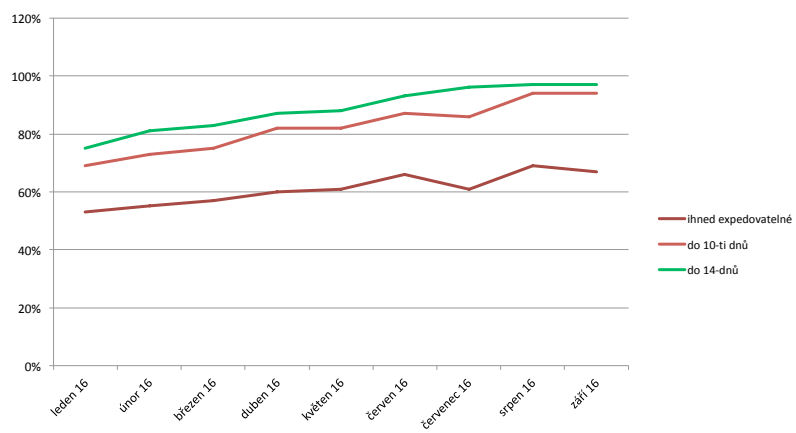
- Dlouhodobý netto forecast požadavků pro oddavatele
- ✓ Rámcové smlouvy
- ✓ Kratší dodací lhůty



Prognóza stavu zásob

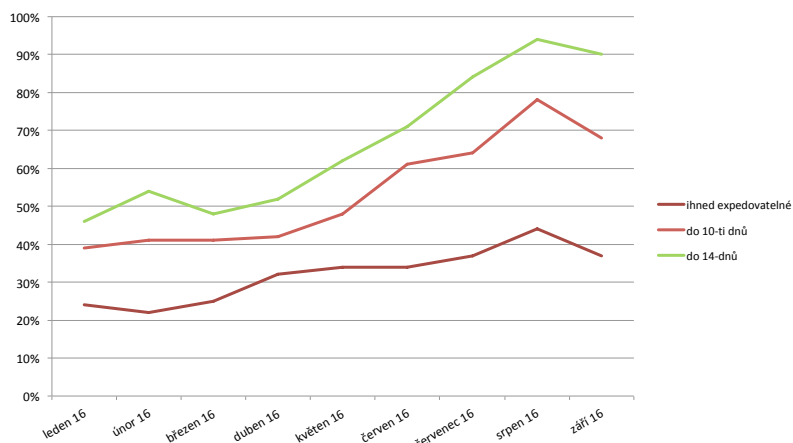


Expedovatelnost objednávek (dle počtu objednávek)





Expedovatelnost objednávek (v obratu)



Porovnání plánu obchodu

Porovnání Business plan 07/2016 - Spotřeba / Forecast

1. 8. 2016

Jen položky business plánu: Ne
Třídění: Položka

Prod. skupina Položka	Název	07/2016		Rozdíl Kč	08/2016		Rozdíl Kč	09/2016		Rozdíl Kč
		Bus. Plan Kč	Spotřeba Kč		Bus. Plan Kč	Forecast Kč		Bus. Plan Kč	Forecast Kč	
---		0	0	0	0	3 431	-3 431	0	3 431	-3 431
Com_Access_Unit		648 230	222 924	425 306	708 163	327 715	380 448	672 203	341 172	331 032
Com_EntryCom		0	14 918	-14 918	0	19 357	-19 357	0	19 159	-19 159
Com_Helios		549 519	663 761	-114 242	533 757	620 916	-87 160	523 342	606 565	-83 223
Com_Helios_Analog_Force		95 737	176 527	-80 790	95 737	176 008	-80 271	90 217	178 758	-88 542
Com_Helios_Analog_Safety		16 972	70 010	-53 038	16 972	40 309	-23 337	16 972	42 431	-25 459
Com_Helios_Analog_Uni		106 574	51 938	54 636	106 574	78 969	27 604	108 089	82 015	26 075
Com_Helios_IP_Audio_Kit		276 310	269 777	6 533	211 156	238 488	-27 333	226 452	240 676	-14 224
Com_Helios_IP_Force		3 688 805	2 335 674	1 351 131	3 771 947	2 778 898	994 049	4 120 495	2 846 818	1 273 677
Com_Helios_IP_Lic. & Accessor		151 783	514 302	-362 540	147 734	619 201	-471 468	140 131	627 695	-487 564
Com_Helios_IP_Safety		488 546	168 318	320 227	488 556	211 763	276 793	548 382	218 558	329 824
Com_Helios_IP_Uni		489 907	294 805	195 102	447 025	415 138	31 887	509 506	411 621	97 885
Com_Helios_IP_Vario		2 563 139	1 626 799	936 340	2 386 646	1 603 562	783 084	2 641 335	1 548 109	1 093 226
Com_Helios_IP_Verso		7 684 119	4 347 022	3 337 096	7 399 209	6 815 927	583 281	7 323 476	7 146 581	176 894
Com_Helios_IP_Video_Kit		152 938	194 921	-41 983	149 939	125 949	23 990	194 921	131 947	62 974
Com_IndoorTouch		2 967 746	1 254 156	1 713 590	2 735 384	1 176 460	1 558 923	2 789 735	1 203 015	1 586 720
CELKEM sestava		35 201 789	22 117 003	13 084 787	33 712 081	29 849 548	3 862 533	34 221 978	30 439 288	3 782 690

Výsledek?

Zrušení plánování obchodníků



Co jsme změnili

- Být nezávislý na plánu obchodu, ale přesto zvyšovat dodavatelskou spolehlivost.
- Mít dlouhodobé výhledy pro naše dodavatele.
- Regulovat skladové zásoby.
- Dát do souladu data v IS s prací disponentů.
- Uspadnit práci disponentům (pouze jeden systém).
- Nenavyšovat počty disponentů.

